



**finis**  
Universidad Finis Terrae  
Postgrado

FACULTAD DE  
MEDICINA

# Diplomado en Concesiones Hospitalarias en Salud

Modalidad Semipresencial





**Integrar para impactar**

# Introducción

El Diplomado en Concesiones Hospitalarias en Salud, nace como una respuesta a la necesidad de formar profesionales altamente capacitados para enfrentar los desafíos de la modernización en la infraestructura sanitaria. Este programa proporciona una base sólida para comprender el modelo de concesiones, desde su marco legal hasta la ejecución y supervisión de proyectos, destacando por su impacto positivo en la calidad y accesibilidad de los servicios de salud.

En un contexto donde la inversión público-privada se ha convertido en un eje estratégico para fortalecer el sistema de salud, este diplomado prepara a los participantes para liderar y gestionar proyectos de concesiones con altos estándares de eficiencia, sostenibilidad y responsabilidad social. El modelo de Concesiones Hospitalarias se encuentra ya implementado y consolidado en Chile con 23 proyectos en operación y construcción, y con grandes posibilidades de expandirse a nuevos proyectos en el futuro.



## Objetivo General

Entregar a los participantes los conocimientos y competencias requeridas para formular, evaluar, gestionar y supervisar proyectos de Inversiones Hospitalarias en base al Modelo de Concesiones, de manera eficaz en su entorno institucional y desarrollo profesional.

## Dirigido a

- » **Profesionales del área de la salud, ingeniería, arquitectura, administración pública, derecho y otros relacionados**, que intervienen activamente en las diferentes etapas del desarrollo de proyecto de concesiones hospitalarias, ya sea en su fase de diseño, construcción u operación quienes deseen conocer o profundizar los conocimientos y herramientas necesarias para su ejecución.
- » Directivos y gestores de servicios de salud.
- » Consultores y especialistas en gestión de concesiones.
- » Académicos y profesionales del sector público y privado.

## Metodología

El programa utiliza un enfoque metodológico innovador que combina teoría y práctica, mediante:

- » **Clases expositivas** presenciales y online.
- » **Clases Magistrales**, impartidas por líderes nacionales e internacionales en el ámbito de las concesiones.
- » **Análisis de Casos:** Evaluación de proyectos concesionados reales para identificar desafíos y buenas prácticas.
- » **Talleres Prácticos:** Actividades orientadas a la aplicación de herramientas de evaluación y gestión.
- » **Trabajo Colaborativo:** Dinámicas grupales para desarrollar competencias de liderazgo y resolución de problemas.
- » **Proyecto Final:** Los participantes diseñarán una propuesta integral de concesión hospitalaria como culminación del programa.



## Requisitos de postulación

- » Título profesional de, al menos, 8 semestres en áreas relacionadas.  
Sugerible: Conocimientos básicos de gestión pública en salud, a nivel de Servicios de Salud, Hospitales o sectores afines.
- » Cédula de identidad.
- » Currículum vitae.
- » Deseable nivel intermedio de inglés para lectura de documentos técnicos

### Requisitos técnicos:

- » Computadora, notebook o Tablet con conexión a internet para poder navegar en el campus online
- » Acceso a office.
- » Conexión a Internet: banda ancha con cable o inalámbrica (3G o 4G/LTE).
- » Altavoces y un micrófono: integrados, con complemento inalámbrico USB o Bluetooth.

## Horario

- » Martes y jueves, de 19:00 a 21:15; y sábados, de 9:00 a 18:00 Hrs.
- » Para mayor información, solicitar calendario de clases.

## Duración

- » 4 meses (agosto a noviembre) / 260 horas.

# Plan de estudios

01

## **Módulo Introductorio**

Asignatura teórico-práctica, que busca introducir a los estudiantes en los elementos principales del sistema de salud chileno, el modelo de concesiones y cómo este se aplica en el ámbito de la salud, a través de la concesión de hospitales.

02

## **Formulación de Proyectos de Concesiones en Salud**

Asignatura teórico-práctica que entrega los conceptos y metodologías principales del Sistema Nacional de Inversiones y su aplicación al sector salud, así como de las metodologías y herramientas de estudios de redes asistenciales, de preinversión hospitalaria, y los elementos para selección de proyectos de Concesiones en salud.

03

## **Marco Legal y Resolución de Conflictos de las Concesiones en Salud**

Asignatura teórica que entrega los elementos centrales del marco jurídico, normativo y regulatorio de concesiones en salud, así como mecanismos de resolución de conflictos y casos ilustrativos en la materia.

04

## **Modelo Financiero de proyectos de Concesiones en Salud**

Asignatura teórica que presenta los elementos principales de los modelos financieros en concesiones, el análisis de riesgos asociados, la estructura financiera de los contratos y los mecanismos de pago a los concesionarios y sistema de multas.

05

## **Gestión Contrato de Proyectos de Concesiones en Salud**

Asignatura teórica-práctica que entrega los elementos que componen los contratos de concesiones, los roles de los actores institucionales principales, la gestión del contrato de concesión, y casos ilustrativos al respecto.

## 06

### **Puesta en marcha y Operación**

Asignatura teórico-práctica que presentará las metodologías de puesta en marcha de hospitales aplicada a hospitales concesionados, el monitoreo de sus servicios, y la gestión gerencial y de servicios durante la operación.

## 07

### **Proyecto final aplicado**

Asignatura final de aplicación de metodologías y aprendizajes para el análisis y presentación de un caso de iniciativa de concesiones, y la defensa de ella.



# Cuerpo Académico



## **DIRECTOR DEL PROGRAMA**

### **» Dr. Roberto Tapia Hidalgo**

Médico Cirujano, Pediatra, Magíster en Gestión Hospitalaria.

Experto en Concesiones en salud.

---



## **DOCENTES**

### **» Sebastian Pavlovic**

Abogado experto en Derecho Sanitario y Regulación en Salud, académico Universidad Finis Terrae.

### **» Patricio Apablaza A.**

Ingeniero Comercial, Magister en Administración.

Experto en Análisis Financiero y Control de Concesiones.

### **» Luis Barrios**

Ingeniero Civil Industrial.

Experto en Asociaciones Público Privadas.

» **Ignacio Gysling**

Arquitecto.

Experto en Gestión de Contratos de Concesión.

» **Pablo Hernández**

Ingeniero Industrial.

Experto en Formulación y Control de Contratos de Concesión.

» **Pamela Quiñones**

Abogada.

Experta en Marco Jurídico de Concesiones.

» **Óscar Gabriel Acuña C.**

Experto en desarrollo de Estudios de Preinversión Hospitalarios y de Redes de Salud.

» **Enrique Saint-Pierre**

Ingeniero Civil Industrial.

Experto en Concesiones Hospitalarias.

**DOCENTES INVITADOS**

» **Ignacio Astorga**

Médico, MBA, Especialista Senior en Salud, BID Banco Interamericano de Desarrollo.

» **Mauricio Márquez**

Ingeniero Civil, MBA, Consultor Experto en en Asociaciones Público Privadas.

**IMPORTANTE**

Los Programas se dictarán con un mínimo de matriculados.

La Universidad se reserva el derecho de introducir modificaciones en los Planes de Estudios antes o durante la ejecución de los mismos.

Puede haber alteraciones de horarios, fechas y profesores, por fuerza mayor.



Conoce más en  
[postgrados.uft.cl](http://postgrados.uft.cl)



**finis**  
Universidad Finis Terrae  
Postgrado

Avda. Pedro de Valdivia 1509, Casa Pocuro, Providencia